

Soest,
03.09.2019

"Managementtechniken"

Vorlesung und Seminar

Fachbereich
Elektrische Energietechnik

Prof. Dr. rer.pol.
Henrik Janzen

Fachgebiet Management

Telefon
02921 378-465
Telefax
02921 378-409
Mobil
0170 285 9969
E-Mail
Janzen@fh-swf.de

Gliederung der **Vorlesung**:

I. Grundlagen und Methoden des Managements und der Betriebswirtschaftslehre

- a) Was ist Management?
- b) Vorgehensweise des Managements: Betriebswirtschaftliche Modellbildung
 - A. Modelltypen
 - B. Modellbestandteile
 1. Zielsystem
 2. Restriktionen
 3. Variablen, Konstanten und Parameter
- c) Vorteilhaftigkeits- und Auswahlkriterien im Unternehmen
 - A. Rationalprinzip und ökonomisches Prinzip
 - B. Unternehmerische Zielsysteme und ihre Bestandteile
 - C. Probleme und Unklarheiten des Ziels "Gewinnmaximierung"
 - D. Begriffsabgrenzung Gewinn - Rentabilität - Wirtschaftlichkeit - Produktivität
- d) Weitere Grundbegriffe der Betriebswirtschaftslehre
 - A. Zeitpunktbezogene Bestandsgrößen
 - B. Zeitraumbezogene Stromgrößen

Standort Soest
Lübecker Ring 2
59494 Soest

Fachhochschule
Südwestfalen
Sitz: Iserlohn

Hagen
Iserlohn
Meschede
Soest

www.fh-swf.de

Wir geben Impulse



- e) Aufbau des Betriebes - Übersicht über die betrieblichen Produktionsfaktoren

II. Funktionen und Institutionen des Managements

- a) Die Funktionen des Managements im Überblick
- b) Strategische Unternehmensführung
- c) Die Träger der Führungsentscheidungen
 - A. Eigentümer und Führungsorgane
 - B. Die Mitbestimmung der Arbeitnehmer
- d) Grundlage der Führung: Das System der betrieblichen Ziele
- e) Führungsinstrumente
- f) Führungsprinzipien
- g) Planung
 - A. Begriff, Aufgaben und Struktur der Planung
 - B. Die strategische Planung
 - 1. Strategische Geschäftsfelder
 - 2. Instrumente zur Beurteilung von strategischen Geschäftsfeldern
 - C. Operative Planung
- h) Entscheidung
 - A. Der Begriff der Entscheidung
 - B. Die Bewertung möglicher Ergebnisse
 - C. Die Entscheidungsregeln
 - 1. Entscheidungen bei Sicherheit
 - 2. Entscheidungen bei Risiko
 - 3. Entscheidungen bei Unsicherheit
- i) Die Betriebsorganisation
 - A. Begriff und Aufgaben der Organisation
 - B. Die Aufbauorganisation
 - 1. Die Aufgabenanalyse
 - 2. Die Aufgabensynthese
 - 3. Das Ergebnis der Aufbauorganisation
 - (1) Das Liniensystem
 - (2) Das Funktionssystem
 - (3) Das Stabliniensystem
 - (4) Das Liniensystem mit Querfunktionen
 - (5) Divisionalisierte Organisation (Spartenorganisation)
 - (6) Matrixorganisation
 - C. Die Ablauforganisation

- j) Die Überwachung
 - A. Begriff und Gegenstand
 - B. Die Interne Kontrolle
 - C. Die Interne Revision
 - D. Externe Prüfungen

III. Managemententscheidungen hinsichtlich ausführender Arbeitsleistung

- a) Die Personalauswahl
- b) Die Optimierung der Arbeitsbedingungen
 - A. Die Arbeitsgestaltung (Überblick)
 - B. Die Arbeitszeitverteilung
 - C. Die Arbeitsplatzgestaltung
 - D. Das Betriebsklima
- c) Das Arbeitsentgelt
 - A. Arbeitsbewertung
 - B. Lohnformen
 - 1. Der Zeitlohn
 - 2. Der Akkordlohn (Stücklohn)
 - 3. Der Prämienlohn
 - C. Die freiwilligen betrieblichen Sozialleistungen
 - D. Die Erfolgsbeteiligung der Arbeitnehmer

Seite 3
zum Schreiben
vom 03.09.2019

IV. Managemententscheidungen hinsichtlich der Betriebsmittel und Werkstoffe

- a) Lebensdauer, wirtschaftliche Nutzungsdauer und Abschreibungen
- b) Kapazität und Kapazitätsausnutzung
- c) Werkstoffarten und Werkstoffausbeute

Begleitend zur Vorlesung ist ein Skript, in der die wesentlichen Definitionen, Stichworte und Abbildungen zusammengefasst sind. Das Skript umfasst nicht alle Vorlesungsinhalte und ersetzt nicht den Besuch der Vorlesung!

Literaturverzeichnis

- Bamberg, G.; Coenenberg, A.G.:* Betriebswirtschaftliche Entscheidungslehre, München (Vahlen)
- Hahn, D.; Taylor, B. (Hrsg.):* Strategische Unternehmensplanung – Strategische Unternehmensführung. Stand und Entwicklungstendenzen. Heidelberg (Physika)
- Hopfenbeck, W.:* Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, 11. Aufl., Landsberg (mi) 1997, ISBN: 3-478-39872-X
- Schenk, H.; Schenk, B.:* Wirtschaftliches Grundwissen für Naturwissenschaftler und Ingenieure, 2. Aufl., Weinheim u.a.O. (Wiley VCH) 2012
- Seibert, S.:* Technisches Management - Innovationsmanagement, Projektmanagement, Qualitätsmanagement. Stuttgart/Leipzig (Teubner) 1998
- Wöhe, G.:* Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, (Vahlens Handbücher der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften) München
- Wöhe, G.; Kaiser, H.; Döring, U.:* Übungsbuch zur "Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre", (Vahlens Übungsbücher der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften)